

عنوان الخطبة	أخلاقيات القيادة وواجبات المسؤول
عناصر الخطبة	١/أضرار مخالفة القول للفعل ٢/المناصب أمانة وندامة ٣/من واجبات المسؤول
الشيخ	د. محمود بن أحمد الدوسري
عدد الصفحات	١٠

الخطبة الأولى:

الْحَمْدُ لِلَّهِ رَبِّ الْعَالَمِينَ، وَالصَّلَاةُ وَالسَّلَامُ عَلَى رَسُولِهِ
الْكَرِيمِ، وَعَلَى آلِهِ وَصَحْبِهِ أَجْمَعِينَ.

أَمَّا بَعْدُ: فَإِنَّ التَّنَافُضَ بَيْنَ الْقَوْلِ وَالْفِعْلِ، وَالظَّاهِرِ وَالْبَاطِنِ
عَلَامَةٌ لِسُقُوطِ الْمَسْئُولِ، فَالرَّئِيسُ الَّذِي يَتَحَدَّثُ عَنِ الْأَمَانَةِ
وَهُوَ يَسْرِقُ، وَالَّذِي يَطْلُبُ مِنَ الْعَامِلِينَ مَعَهُ الْإِلْتِزَامَ بِالْعَمَلِ
وَهُوَ آخِرُ مَنْ يَحْضُرُ؛ يَمْحُو بِتَصَرُّفِهِ عَشْرَاتِ الْأَقْوَالِ
الْفَاضِلَةِ، وَعَلَى هَذَا فِقْسٌ، وَقَدْ قِيلَ: مَنْ لَا يَسْتَطِيعُ تَصْحِيحَ
أَخْطَاءِ نَفْسِهِ، فَلَا يَصِحُّ لَهُ أَنْ يَكُونَ مُقَوِّمًا لِأَخْطَاءِ الْآخَرِينَ.



khutabaa.com



ص.ب 156528 الرياض 11788



+ 966 555 33 222 4



info@khutabaa.com

فَالْمَسْئُولِيَّةُ عَظِيمَةٌ، وَالْمَنَاصِبُ أَمَانَةٌ، وَهِيَ يَوْمَ الْقِيَامَةِ خِزْيٌ وَنَدَامَةٌ، وَكُلُّ رَئِيسٍ سَيُسْأَلُ يَوْمَ الْقِيَامَةِ عَنْ أَمَانَتِهِ الَّتِي وَكَلَّتْ إِلَيْهِ، وَعَنْ مَرْؤُوسِيهِ، قَالَ -تَعَالَى-: (فَوَرَبِّكَ لَنَسْأَلَنَّهُمْ أَجْمَعِينَ * عَمَّا كَانُوا يَعْمَلُونَ) [الْجُر: ٩٢-٩٣]، وَقَالَ النَّبِيُّ -صَلَّى اللَّهُ عَلَيْهِ وَسَلَّمَ-: "كُلُّكُمْ رَاعٍ وَمَسْئُولٌ عَنْ رَعِيَّتِهِ، فَالْإِمَامُ رَاعٍ وَمَسْئُولٌ عَنْ رَعِيَّتِهِ، وَالرَّجُلُ فِي أَهْلِهِ رَاعٍ وَهُوَ مَسْئُولٌ عَنْ رَعِيَّتِهِ" (رَوَاهُ الْبُخَارِيُّ).

عِبَادَ اللَّهِ: وَمِنْ أَهَمِّ أَخْلَاقِيَّاتِ الْقِيَادَةِ وَوَاجِبَاتِ الْمَسْئُولِ:
أَدَاءُ الْأَمَانَةِ: قَالَ -تَعَالَى-: (وَالَّذِينَ هُمْ لِأَمَانَاتِهِمْ وَعَهْدِهِمْ رَاعُونَ) [الْمَعَارِج: ٣٢]، الْمَنْصِبُ أَمَانَةٌ وَمَسْئُولِيَّةٌ كُبْرَى، فَالْوَاجِبُ عَلَى الْمَسْئُولِ أَنْ يَتَّقِيَ اللَّهَ فِي الَّذِينَ يَعْمَلُونَ تَحْتَ رِئَاسَتِهِ، فَيَحْفَظَ لَهُمْ حُقُوقَهُمْ، وَلَا يُكَلِّفُهُمْ مِنَ الْعَمَلِ مَا لَا يُطِيقُونَ، وَلَا يَسْتَعْلَهُمْ لِحَدَمَتِهِ، وَيَحَافِظَ عَلَى الْأَمْوَالِ وَالْأَسْرَارِ وَالْمُمْتَلَكَاتِ الْمُؤْتَمَنَ عَلَيْهَا، وَلْيَعْلَمْ بِأَنَّ الْمَنَاصِبَ تَكْلِيفٌ لَا تَشْرِيفٌ، وَلَا تَدْوَمُ؛ بَلِ الْعُمُرُ يَفْنَى، وَسَيُحَاسَبُ يَوْمَ الْقِيَامَةِ.

وَمِنْ وَاجِبَاتِ الْمَسْئُولِ: التَّوَاضُّعُ، فَالرَّئِيسُ النَّاجِحُ هُوَ مَنْ يُظْهِرُ التَّوَاضُّعَ وَاللِّينَ، وَلَا يَتَكَبَّرُ عَلَى أَحَدٍ، وَيَسْتَسْلِمُ لِلْحَقِّ، وَيَتَوَاضَّعُ لِلْخَلْقِ، وَمَنْ تَوَاضَعَ لِلَّهِ رَفَعَهُ، قَالَ رَسُولُ اللَّهِ -



صَلَّى اللَّهُ عَلَيْهِ وَسَلَّمَ: "مَا مِنْ آدَمِيٍّ إِلَّا فِي رَأْسِهِ حَكَمَةٌ بِيَدِ
مَلِكٍ، فَإِذَا تَوَاضَعَ قِيلَ لِلْمَلِكِ: ارْفَعْ حَكَمَتَهُ، وَإِذَا تَكَبَّرَ قِيلَ
لِلْمَلِكِ: دَعْ حَكَمَتَهُ" (حَسَنٌ، رَوَاهُ الْبَزَارُ، وَالطَّبْرَانِيُّ فِي
الْكَبِيرِ)، وَالنَّاسُ تُبْغِضُ الْمُتَكَبِّرَ، فَكُنْ مُسْتَعِدًّا لِلْإِعْذَارِ عِنْدَ
الْخَطَأِ.

تَوَاضَعُ تَكُنْ كَالنَّجْمِ لَاحٍ لِنَظِيرٍ *** عَلَى صَفَحَاتِ الْمَاءِ وَهُوَ
رَفِيعٌ

وَمِنْ وَاجِبَاتِ الْمَسْئُولِ: الْمُحَافَظَةُ عَلَى الْمَالِ، وَالتَّنَزُّهُ عَنِ
الْحَرَامِ: فَلَا يَتَّخِذُ الْمُنْصِبُ مَطِيَّةً لِنَيْلِ الْمَصَالِحِ الْخَاصَّةِ،
بِالتَّحَايِلِ، أَوِ النَّهْبِ، أَوِ السَّلْبِ، أَوِ الْغَصْبِ، أَوِ الرِّشْوَةِ، قَالَ
رَسُولُ اللَّهِ -صَلَّى اللَّهُ عَلَيْهِ وَسَلَّمَ-: "هَدَايَا الْعُمَالِ
غُلُولٌ" (صَحِيحٌ، رَوَاهُ أَحْمَدُ)، قَالَ الْخَطَّابِيُّ -رَحِمَهُ اللَّهُ-:
"هَدَايَا الْعُمَالِ سُحْتٌ، وَأَنَّهُ لَيْسَ سَبِيلُهَا سَبِيلَ سَائِرِ الْهَدَايَا
الْمُبَاحَةِ، وَإِنَّمَا يُهْدَى إِلَيْهِ لِلْمُحَابَاةِ، وَلِيُخَفَّفَ عَنِ الْمُهْدِي،
وَيُسَوِّغَ لَهُ بَعْضَ الْوَاجِبِ عَلَيْهِ، وَهُوَ خِيَانَةٌ مِنْهُ، وَبَحْسٌ لِلْحَقِّ
الْوَاجِبِ عَلَيْهِ اسْتِيفَاؤُهُ لِأَهْلِهِ" (معالم السنن).

وَمِنْ وَاجِبَاتِ الْمَسْئُولِ: حُسْنُ التَّصَرُّفِ: فَالرَّئِيسُ الْكَبِيرُ لَدَيْهِ
الْقُدْرَةُ عَلَى إِصْدَارِ الْقَرَارِ، مَعَ الْقُدْرَةِ عَلَى تَحْلِيلِ الْمَوْقِفِ،



khutabaa.com



ص.ب 156528 الرياض 11788



+ 966 555 33 222 4



info@khutabaa.com

وَالْوَعْيِ بِالْعَوَامِلِ الْمُؤَثِّرَةِ فِيهِ، وَالنَتَائِجِ الْمُحْتَمَلَةِ مِنْ هَذَا الْقَرَارِ.

وَمِنْ وَاجِبَاتِ الْمَسْئُولِ: التَّخْطِيطُ الْجَيِّدُ، وَتَنْظِيمُ الْعَمَلِ: وَيَشْهَدُ لَهُ مَا جَاءَ فِي قِصَّةِ يُوسُفَ -عَلَيْهِ السَّلَامُ-: (قَالَ تَزْرَعُونَ سَبْعَ سِنِينَ دَأَبًا فَمَا حَصَدْتُمْ فَذَرَوْهُ فِي سُنْبُلِهِ إِلَّا قَلِيلًا مِمَّا تَأْكُلُونَ * ثُمَّ يَأْتِي مِنْ بَعْدِ ذَلِكَ سَبْعٌ شِدَادٌ يَأْكُلْنَ مَا قَدَّمْتُمْ لَهُنَّ إِلَّا قَلِيلًا مِمَّا تَحْصِنُونَ * ثُمَّ يَأْتِي مِنْ بَعْدِ ذَلِكَ عَامٌ فِيهِ يُغَاثُ النَّاسُ وَفِيهِ يَعْرِصُونَ)[يُوسُفَ: ٤٧-٤٩].

وَمِنْ وَاجِبَاتِ الْمَسْئُولِ: الْعَدْلُ وَالْإِنْصَافُ، وَتَرْكُ الظُّلْمِ: مِنْ أَعْظَمِ الظُّلْمِ بَخْسُ النَّاسِ حُقُوقَهُمْ، قَالَ -تَعَالَى-: (وَلَا تَبْخَسُوا النَّاسَ أَشْيَاءَهُمْ)[هُودٍ: ٨٥]، فَالرَّئِيسُ الْمُوَفَّقُ يَتَعَامَلُ بِعَدْلٍ وَإِنْصَافٍ مَعَ الْعَامِلِينَ مَعَهُ، وَفِي كِتَابَةِ تَقَارِيرِهِمْ، وَتَوْزِيعِ الْمَسْئُولِيَّاتِ عَلَيْهِمْ، وَالْأَعْمَالِ الْمُوَكَّلَةِ لَهُمْ بِالنِّسَاوِي، فَلَا يُرْهِقُ فُلَانًا، وَيَتْرُكُ فُلَانًا خَالِيًا مِنَ الْعَمَلِ.

وَمِنْ وَاجِبَاتِ الْمَسْئُولِ: التَّحَلِّيُ بِالْأَخْلَاقِ الْحَسَنَةِ: فَالْمَسْئُولُ الْمُتَّصِفُ بِالْأَخْلَاقِ الْحَسَنَةِ فِي قَوْلِهِ وَفِعْلِهِ يَعْظُمُ فِي النُّفُوسِ، وَتَصْدُقُ بِهِ خَطَرَاتُ الظُّنُونِ، وَيَفْرَحُ بِهِ كُلُّ عَامِلٍ، وَالْمُوَفَّقُ



khutabaa.com



ص.ب 156528 الرياض 11788



+ 966 555 33 222 4



info@khutabaa.com

هُوَ مَنْ يَنْشُرُ الْأَلْفَةَ، وَيَشْكُرُ عَلَى الْمَعْرُوفِ، وَيَضْبِطُ
أَنْفِعَالَاتِهِ، وَيَرْفُقُ بِمَنْ مَعَهُ.

وَمِنْ وَاجِبَاتِ الْمَسْئُولِ: الْعِفَّةُ فِي اللِّسَانِ وَالْمَالِ: وَالْعِفَّةُ: هِيَ
تَرْكُ الْقَبِيحِ، فَيَكْفُ لِسَانَهُ عَنْ أَعْرَاضِ مَنْ مَعَهُ، وَلَا يَأْكُلُ
حَرَامًا، سَوَاءً كَانَ رِشْوَةً، أَوْ اسْتِثَارًا لِلْأَقْرَبَاءِ بِمَا لَا يَحِقُّ
لَهُمْ، وَلَا يَسْتَغْلُ مَنْصِبَهُ فِي سَرَقَةِ الْمَالِ، قَالَ رَسُولُ اللَّهِ -
صَلَّى اللَّهُ عَلَيْهِ وَسَلَّمَ: "إِنَّ لِكُلِّ أُمَّةٍ فِتْنَةً، وَفِتْنَةُ أُمَّتِي -
الْمَالُ" (صَحِيحٌ، رَوَاهُ التِّرْمِذِيُّ).

وَمِنْ وَاجِبَاتِ الْمَسْئُولِ: الشُّورَى: فَالْمُدِيرُ الْعَاقِلُ مَنْ يُشَاوِرُ
أَهْلَ الْأَخْتِصَاصِ، وَيَنْتَفِعُ بِرَأْيِ أَصْحَابِ الْخَبَرَةِ، وَأَمَّا
الْمُسْتَبِدُّ بِرَأْيِهِ، وَالْمُنْفِرُ بِقَرَارَاتِهِ؛ فَالْفَوْضَى عَلَى بَابِهِ.

شَاوِرْ سِوَاكَ إِذَا نَابَتْكَ نَائِبَةٌ *** يَوْمًا وَإِنْ كُنْتَ مِنْ أَهْلِ
الْمَشُورَاتِ
فَالْعَيْنُ تَنْظُرُ مِنْهَا مَا دَنَا وَنَأَى *** وَلَا تَرَى نَفْسَهَا إِلَّا بِمِرَاةٍ

وَمِنْ وَاجِبَاتِ الْمَسْئُولِ: الْقُدْوَةُ الْحَسَنَةُ: كُلَّمَا كَانَ الْمَسْئُولُ
قُدْوَةً، كَانَ أَكْثَرَ تَأْثِيرًا؛ لِيَتَّبِعَنَّ لِلْعَامِلِينَ مَعَهُ أَنَّ صِدْقَ أَقْوَالِهِ



khutabaa.com



ص.ب 156528 الرياض 11788



+ 966 555 33 222 4



info@khutabaa.com

يَتَجَسَّدُ فِي أَفْعَالِهِ، فَيَتَأَثَّرُونَ بِهِ، وَلَا رَيْبَ أَنَّ الْفِعْلَ إِذَا انْضَمَّ إِلَى الْقَوْلِ كَانَ أَبْلَغَ وَأَكْثَرَ تَأْثِيرًا مِنَ الْقَوْلِ الْمُجَرَّدِ.

وَمِنْ وَاجِبَاتِ الْمَسْئُولِ: الْحَزْمُ وَقُوَّةُ الشَّخْصِيَّةِ: فَالْقَائِدُ النَّاجِحُ هُوَ الْحَازِمُ فِي أَمْرِهِ، فَلَا يَضْعُفُ فِي مُوَاجَهَةِ الْمَوَاقِفِ، وَعِنْدَهُ الْقُدْرَةُ عَلَى التَّحَكُّمِ بِإِرَادَتِهِ وَإِدَارَتِهِ، وَلَا يَعْنِي الْحَزْمُ الْعُنْفَ، وَإِصْدَارَ الْقَرَارَاتِ التَّعْسُفِيَّةِ، بَلْ حَزْمٌ مَعَ الْحَقِّ، وَحِكْمَةٌ فِي التَّصَرُّفِ مَعَ الرَّفْقِ.

وَمِنْ وَاجِبَاتِ الْمَسْئُولِ: عَدَمُ الْإِسْتِمَاعِ لِلْوَشَاةِ: الَّذِينَ يَنْقُلُونَ كَلَامَ النَّاسِ لِلإِضْرَارِ بِهِمْ، وَإِيقَاعِ الْعَدَاوَةِ بَيْنَهُمْ عَلَى جِهَةِ التَّفْرِيقِ وَالْإِفْسَادِ، وَلَا سِيَّمَا الْأَقْرَانَ فِي الْعَمَلِ، فَلَا يَنْقُلُ الْعَيْبَ إِلَّا مَعِيبٌ، وَمَنْ نَمَّ لَكَ نَمَّ بِكَ، وَفَاعِلُ ذَلِكَ نَمَّامٌ، وَيُقَالُ لَهُ: قَتَّاتٌ.

لَا تَقْبَلَنَّ نَمِيمَةً بُلِّغْتَهَا *** وَتَحَفَظَنَّ مِنَ الَّذِي أَنْبَاكَهَا
إِنَّ الَّذِي أَهْدَى إِلَيْكَ نَمِيمَةً *** سَيَنْبِئُكَ بِمِثْلِهَا، قَدْ حَاكَهَا

وَمِنْ وَاجِبَاتِ الْمَسْئُولِ: قَبُولُ النَّصِيحَةِ: فَالرَّئِيسُ الْمُؤَفَّقُ كَمَا يَنْصَحُ غَيْرُهُ، فَيَجِبُ عَلَيْهِ أَنْ يَقْبَلَ النَّصِيحَةَ مِنْ غَيْرِهِ، وَالْمَرْءُ مَهْمَا سَمَتْ أَخْلَاقُهُ، وَبَلَغَ مَبْلَغًا فِي الذِّكَاةِ فَهُوَ بِحَاجَةٍ إِلَى



khutabaa.com



ص.ب 156528 الرياض 11788



+ 966 555 33 222 4



info@khutabaa.com

النَّصِيحَةِ، وَتَأَمَّلْ كَيْفَ ذَمَّ اللَّهُ -تَعَالَى- الَّذِينَ يُعَامِلُونَ غَيْرَهُمْ عَلَى عَكْسِ مَا يُحِبُّونَ أَنْ يُعَامِلُوا بِهِ: (وَيْلٌ لِلْمُطَفِّفِينَ * الَّذِينَ إِذَا اكْتَالُوا عَلَى النَّاسِ يَسْتَوْفُونَ * وَإِذَا كَالُوهُمْ أَوْ وَزَنُوهُمْ يُخْسِرُونَ) [المُطَفِّفِينَ: ١-٣].

وَمِنْ وَاجِبَاتِ الْمَسْئُولِ: عَدَمُ الْبَحْثِ عَنِ الْأَخْطَاءِ وَالْمَسَاوِي: فَالْعَاقِلُ مَنْ يَنْصَحُ وَيُرْشِدُ، وَإِذَا وَجَدَ الْخَلَلَ سَدَّهُ، أَوْ أَبْصَرَ النِّقْصَ أَكْمَلَهُ، فَالْكَمَالُ عَزِيزٌ، وَالْعَاجِزُ مَنْ يَقْصُرُ نَظْرَهُ عَلَى الْأَخْطَاءِ وَيَقِفُ عِنْدَهَا، فَلَا تَبَحْثُ عَنِ الْأَخْطَاءِ فَقَطْ؛ بَلْ سَجِّعِ الْإِجَابِيَّاتِ حَتَّى تَزُولَ السَّقَطَاتُ.



khutabaa.com



ص.ب 156528 الرياض 11788



+ 966 555 33 222 4



info@khutabaa.com

الخطبة الثانية:

الْحَمْدُ لِلَّهِ...

أَيُّهَا الْمُسْلِمُونَ: وَمِنْ أَخْلَاقِيَّاتِ الْقِيَادَةِ وَوَاجِبَاتِ الْمَسْئُولِ:
تَوْزِيعُ الْأَعْمَالِ بِمَا يُنَاسِبُ الْقُدْرَاتِ: فَلَا يَسْنَدُ مَنْصِبًا، أَوْ
يُوكِّلُ عَمَلًا إِلَّا لِمَنْ هُوَ أَهْلٌ لَهُ، وَكُفُوٌ لَهُ، وَأَمَّا مَنْ يَعْجُزُ عَنِ
الْقِيَامِ بِهِ فَلَا يَنْبَغِي إِسْنَادُهُ إِلَيْهِ، عَنْ أَبِي ذَرٍّ -رَضِيَ اللَّهُ عَنْهُ-
قَالَ: قُلْتُ: يَا رَسُولَ اللَّهِ، أَلَا تَسْتَعْمِلُنِي؟ قَالَ: فَضْرَبَ بِيَدِهِ
عَلَى مَنْكِبِي، ثُمَّ قَالَ: "يَا أَبَا ذَرٍّ، إِنَّكَ ضَعِيفٌ، وَإِنَّهَا أَمَانَةٌ،
وَإِنَّهَا يَوْمَ الْقِيَامَةِ خُزْيٌ وَنَدَامَةٌ، إِلَّا مَنْ أَخَذَهَا بِحَقِّهَا، وَأَدَّى
الَّذِي عَلَيْهِ فِيهَا" (رَوَاهُ مُسْلِمٌ).

وَمِنْ وَاجِبَاتِ الْمَسْئُولِ: عَدَمُ الْإِكْتَارِ مِنَ الْاجْتِمَاعَاتِ:
الْاجْتِمَاعَاتُ الْكَثِيرَةُ بِلاَ هَدَفٍ مُحَدَّدٍ مُمِلَّةٌ، وَتَبَعْتُ عَلَى
السَّامَةِ، وَتَقْتُلُ الْأَوْقَاتَ مِنْ غَيْرِ جَدْوَى، فَانْجَحِ الْاجْتِمَاعَاتِ
مَا أَثْمَرَتْ فَايِدَةً فِي الْأَعْمَالِ وَالنَّتَاجِ.

وَمِنْ وَاجِبَاتِ الْمَسْئُولِ: تَوْقِيرُ ذَوِي الْخِبَرَةِ مِمَّنْ أَمْضَوْا
سَنَوَاتِ الْعُمُرِ فِي الْعَمَلِ، وَمِنْ تَوْقِيرِهِمْ إِسْنَادُ الْمُهَمَّاتِ لَهُمْ،



ص.ب 156528 الرياض 11788



+ 966 555 33 222 4



info@khutabaa.com

وَمُشَارَكَتُهُمْ بِالرَّأْيِ وَالْمَشُورَةِ، وَعَدَمَ انْتِقَاصِهِمْ فِي شَيْءٍ،
وَمِنَ الْجَوْرِ تَجَاهُلُهُمْ، وَتَسْوِيدُ مَنْ دُونَهُمْ.

وَمِنْ وَاجِبَاتِ الْمَسْئُولِ: الشُّكْرُ وَالتَّنَاءُ: شَكَرَ النَّاسُ عَلَى
الْمَعْرُوفِ الَّذِي يَقُومُونَ بِهِ مِنْ مَكَارِمِ الْأَخْلَاقِ، قَالَ -صَلَّى
اللَّهُ عَلَيْهِ وَسَلَّمَ-: "لَا يَشْكُرُ اللَّهُ مَنْ لَا يَشْكُرُ النَّاسَ" (صَحِيحٌ،
رَوَاهُ أَبُو دَاوُدَ)، وَالشُّكْرُ أَحَدُ الْحَوَافِزِ الْمَعْنَوِيَّةِ الْمُؤَثِّرَةِ،
فَلِلنَّاسِ أَحَاسِبُوسٌ وَمَشَاعِرٌ، وَتُؤَثِّرُ فِيهِمُ الْكَلِمَةُ الطَّيِّبَةُ، وَهُمْ
بِحَاجَةٍ إِلَى التَّنَاءِ الصَّادِقِ، وَالشُّكْرِ الْقَائِقِ، فَالرَّئِيسُ الْفَطْنُ
هُوَ الَّذِي يَشْكُرُ الْمُوظَّفَ الْمُتَمَيِّزَ، وَكَمْ مِنْ عَامِلٍ تَرَكَ عَمَلَهُ
مَعَ جَوْدَةِ أَجْرِهِ؛ بِسَبَبِ تَعَافُلِ الرَّئِيسِ عَنْ إِنْجَازَاتِهِ، وَلَيْسَ مِنْ
شَيْءٍ يَقْتُلُ طُمُوحَ الْمُوظَّفِ مِثْلَ التَّنَائِبِ وَالتَّجْرِيحِ.

وَمِنْ وَاجِبَاتِ الْمَسْئُولِ: تَمْكِينُ الْعَامِلِينَ مِنْ أَدَاءِ مَا اقْتَرَضَ
اللَّهُ عَلَيْهِمْ: الْوَاجِبُ عَلَى الْمَسْئُولِينَ تَمْكِينُ النَّاسِ مِنْ طَاعَةِ
اللَّهُ بِالْمَعْرُوفِ، وَأَنْ يَتَّقُوا اللَّهَ فِيمَنْ تَحْتَ أَيْدِيهِمْ، فَالرَّئِيسُ
الْمُوقِفُ لَا يَسُنُّ الْقَوَانِينَ وَالْقَرَارَاتِ الَّتِي تَمْنَعُ الْمُوظَّفَ مِنْ
أَدَاءِ فَرَائِضِ دِينِهِ، كَالصَّلَاةِ، أَوْ الْحِجَابِ، أَوْ الْإِجْبَارِ عَلَى
حُلُقِ اللَّحَى وَنَحْوِهَا مِنَ الطَّاعَاتِ، فَفَاعِلُ ذَلِكَ خَائِنٌ لِلَّهِ -
تَعَالَى-، وَخَائِنٌ لِدِينِهِ، وَمُحَارِبٌ لِشَرْعِهِ، سَيِّنَالُ جَزَاءُهُ عَاجِلًا
أَوْ أَجَلًا.



khutabaa.com



ص.ب 156528 الرياض 11788



+ 966 555 33 222 4



info@khutabaa.com

وَمِنْ وَاجِبَاتِ الْمَسْئُولِ: النَّصِيحَةُ بِالْحِكْمَةِ سِرًّا: فَإِنْ رَأَى
تَقْصِيرًا مِنْ مَرْؤُوسِيهِ، نَصَحَهُمْ سِرًّا، وَلَمْ يَفْضَحْهُمْ، وَفَرَّقَ
بَيْنَ النَّصِيحَةِ وَالتَّعْيِيرِ، وَمَنْ نَصَحَ أَخَاهُ سِرًّا فَقَدْ زَانَهُ، وَمَنْ
وَعَظَّهُ عَلَانِيَةً فَقَدْ شَانَهُ، قَالَ الْإِمَامُ الشَّافِعِيُّ -رَحِمَهُ اللَّهُ-:

تَعَمَّدَنِي بِنُصْحِكَ فِي أَنْفِرَادِي *** وَجَنَّبَنِي النَّصِيحَةَ فِي
الْجَمَاعَةِ
فَإِنَّ النُّصْحَ بَيْنَ النَّاسِ نَوْعٌ *** مِنْ التَّوْبِيخِ لَا أَرْضَى
اسْتِمَاعَهُ
فَإِنْ خَالَفْتَنِي وَعَصَيْتَ أَمْرِي *** فَلَا تَغْضَبْ إِذَا لَمْ تُعْطَ
طَاعَهُ



khutabaa.com



ص.ب 156528 الرياض 11788



+ 966 555 33 222 4



info@khutabaa.com